

**LAUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO SOCIEDADE DE
EDUCAÇÃO TRES FRONTEIRAS LTDA EM
RECUPERAÇÃO JUDICIAL.**

JANEIRO DE 2020.



1. DO MÉTODO

O presente Laudo foi elaborado a partir de projeções econômicas e financeiras publicadas pelo IBRE (Instituto Brasileiro de Economia), Informes Econômicos da FIERGS e demais publicações pertinentes.

A seguir serão apresentadas as demonstrações contábeis da INSTITUIÇÃO DE ENSINO UNIFOZ dentro de um horizonte temporal de até 05 anos, prazo proposto do Plano de Recuperação Judicial que visa a recuperação sustentável da IES.

1.1 - CONSIDERAÇÕES E OBJETIVOS DO TRABALHO

O Laudo é exposto em cumprimento ao disposto no art. 53 da Lei 11.101/2005 em face ao Juízo da recuperação judicial da empresa **SOCIEDADE DE EDUCAÇÃO TRES FRONTEIRAS LTDA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL (UNIFOZ)**.

No atual trabalho serão exibidas elementos fundamentais da IES, sua atuação na área da Educação na Região Oeste do Paraná, nos Cursos de Direito e Administração, sua estrutura, seu endividamento e os meios propostos no Plano de Recuperação Judicial no qual este laudo se faz anexo para pagamento aos credores e recuperação da empresa.

Assim sendo, são apresentadas as ações corretivas planejadas e entendidas como necessárias, com o objetivo de viabilizar, nos termos do art. 47 da Lei 11.101/05, a superação da situação de crise econômico financeira **SOCIEDADE DE EDUCAÇÃO TRES FRONTEIRAS LTDA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, a fim de permitir a manutenção e continuidade de suas atividades, enquanto fonte geradora do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica.

1.2 PASSIVO NÃO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Os créditos que não se submetem aos efeitos da recuperação judicial, nos termos dos artigos 49, §§3º e 4º, e 86, II, da LFRE, serão negociados pela empresa,



2



sem qualquer interferência das condições impostas neste plano, cujos recursos a serem utilizados para eventual adimplemento, caso sejam obtidos com valores decorrentes da alienação de ativos, somente poderão ser utilizados após o pagamento integral dos créditos trabalhistas.

1.3 PASSIVO TRIBUTÁRIO

Entre os passivos não sujeitos a recuperação judicial, está o passivo tributário. Na UNIFOZ o principal débito está no imposto FEDERAL, ESTADUAL e MUNICIPAL. A empresa está buscando a solução desse passivo através de renegociação junto aos órgãos públicos responsáveis destes passivos.

A Recuperanda propôs em seu Plano de Recuperação Judicial o desbloqueio dos seus bens e comercialização dos mesmo com a finalidade de quitar todos os seus débitos.

1.4 CREDITOS ILIQUIDOS

Todos os créditos decorrentes de obrigações oriundas de relações jurídicas firmadas anteriormente à data do pedido de recuperação judicial, ainda que não vencidos ou que sejam objeto de disputa judicial ou procedimento arbitral em andamento, também serão novados por este Plano, ficando totalmente sujeitos aos efeitos deste Plano e da Recuperação Judicial, nos termos do art.49 da LFRE, de forma que, se aplicável, o saldo credor a ser liquidado estará sujeito aos valores, prazos, termos e condições previstas no Plano.

1.5 CRÉDITOS EXTRACONCURSAIS

Os demais créditos extraconcursais, que venham a se perfectibilizar ou que na data do pedido de recuperação judicial não estavam sujeitos ao Plano, estão sendo negociados pela empresa de forma independente a este Plano, sempre visando o cumprimento dos demais compromissos aqui assumidos e com as limitações inerentes a capacidade de geração de caixa da IES.

Na data de elaboração deste laudo existem créditos que não estejam sujeitos aos efeitos da recuperação judicial. Contudo, se após análise administrativa e judicial de créditos passarem para esta classificação, serão tratados de forma individual

 3



e independente a este laudo, podendo interferir nas diretrizes aqui estabelecidas e no cumprimento deste.

1.6 CRÉDITOS APÓS O PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Os créditos após o pedido de recuperação judicial, que não estejam sujeitos aos efeitos da recuperação judicial, serão pagos de acordo com as premissas comerciais e contratuais estabelecidas, podendo ser renegociadas em acordo entre as partes, mas não ficam sujeitos às condições desse Plano.

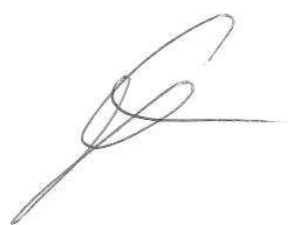
2. PASSIVO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

São classificados como credores concursais todos aqueles, sejam pessoas físicas ou jurídicas, cujos créditos tenham sido constituídos antes do pedido de Recuperação Judicial.

Esses credores têm o direito de estarem inseridos na lista de credores divulgada no edital do art. 7, §2º, sendo que essa lista ainda deverá sofrer alterações decorrentes da fase de verificação de créditos (habilitações, divergências e impugnações).

A relação de credores do **SOCIEDADE DE EDUCAÇÃO TRES FRONTEIRAS LTDA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, é composta por diversos credores que totalizam R\$ 1.840.824,82 (um milhão, oitocentos e quarenta mil e oitocentos e vinte quatro reais e oitenta e dois centavos), com base nos dados do Edital do Art. 52 § 1º e alterações solicitadas pela recuperanda e credores para publicação do art. 7º § 1º da Lei 11.10105. **Conforme pode ser observado na tabela abaixo:**

Relação Nominal de Credores	Valores
Folha de pagamento	R\$ 679.999,15
Prestação de Serviços Autônomo	R\$ 38.500,00
PPA - Pensão Alimentícia	R\$ 17.130,00
Relação Credores com Garantia Real	R\$ 662.641,92
Relação Credores Quirografários	R\$ 408.025,75
Relação Credores EPP – ME	R\$ 34.528,00



Total:	R\$ 1.840.824,82 (um milhão, oitocentos e quarenta mil e oitocentos e vinte quatro reais e oitenta e dois centavos).
--------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

LAUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICO FINANCEIRA

3. PROJEÇÕES E PREMISSAS:

Este laudo é realizado considerando o período de até 05 anos, passando a vigorar em 2021, prazo constituído no Plano de Recuperação Judicial, considerado como período ideal, diante das condições previsíveis e sabidas no momento de sua elaboração, para que a empresa possa honrar com as obrigações assumidas no Plano.

As análises e avaliações contidas no Laudo de Avaliação se baseiam em previsões de resultados financeiros futuros. O Laudo não é necessariamente indicativo de que os resultados mencionados neste material se perfectibilizarão, os mesmos poderão ser mais ou menos favoráveis do que os sugeridos nestas projeções, tendo em vista, ainda, que estas análises estão intrinsecamente sujeitas a incertezas e variáveis, ou ainda a fatores que estão fora do controle Empresa.

As premissas utilizadas na elaboração do Laudo foram todas fornecidas pela UNIFOZ e refletem sua expectativa em relação ao futuro, tendo impacto nos negócios atuais e futuros da empresa, portanto, em suas projeções financeiras.

Com relação à elaboração do Laudo, o economista **NILSON NAGATA** (Reg. Corecon-Pr nr. 7389) juntamente com a UNIFOZ utilizaram-se, entre outras informações:

- análises e projeções financeiras elaboradas pela recuperanda;
- demonstrações financeiras dos últimos três anos;
- outras informações financeiras gerenciais relativas à empresa;
- saldos de caixa e bancos, empréstimos e outras obrigações de dívida e provisões;
- informações disponíveis ao público em geral sobre mercado e índices econômicos.



O Laudo de Avaliação é necessariamente baseado em condições econômicas, monetárias, de mercado e outras em vigor, bem como em informações disponibilizadas pela Empresa.

As premissas e projeções consideradas no Laudo de Avaliação podem ser alteradas por diversos fatores, entre os quais estão mudanças no setor de atuação da empresa, mudanças de tarifas, impostos, tributos ou outras alterações governamentais, alterações nas condições macroeconômicas, como a taxa básica de juros, taxa de câmbio, risco país, impedimento, atraso ou dificuldade da empresa na implementação do Plano de Recuperação.

O Laudo de Avaliação deverá ser considerado somente em sua totalidade para fins de avaliação independente e, portanto, qualquer análise ou conclusão baseada em partes isoladas ou segmentos tomados fora do contexto geral será considerada incompleta e, possivelmente, incorreta.

3.1 MERCADO

Conforme dados publicados pelas projeções de longo prazo da ABMES – Associação Brasileira de Mantenedoras de Ensino, não há previsões de crescimento expressivo em um curto prazo, entretanto a pesquisa aponta para uma retomada gradual e com o aquecimento dada procura pelo ensino superior já no ano de 2022. A pesquisa disserta ainda sobre o amplo crescimento para o ensino EAD na qual a Recuperanda esta com projeto de se inserir também.

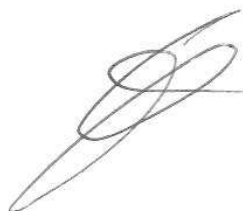
É de conhecimento de todos que para ampliação de cursos e/ou inserção de novas modalidades de ensino é necessário autorização do MEC, o qual a IES já está pleiteando, sendo inicialmente para cursos de pós graduação.

3.2 PREMISSAS INTERNAS

Diversas ações e ferramentas estão sendo tomadas, buscando otimizar os custos operacionais, sanar as lacunas financeiras, restabelecer a credibilidade com a comunidade acadêmica e com isso aumentar a lucratividade.

3.2.1 OPERACIONAIS

Da análise de informações pertinentes sobre as premissas operacionais utilizadas para este Laudo, deve-se mencionar como as principais:



- a. Para fins de Recuperação total foram considerados 1.200 alunos ano – média histórica trazida por dados da empresa;
- b. Capacidade de até 1.500 alunos presenciais e ampliação para cursos em EAD.
- c. Quantidade de matrículas prevista inicialmente é de 500 alunos atingindo 1/3 da capacidade e se aproximando do Ponto de Equilíbrio da Empresa.

Considerando a capacidade técnica da empresa versus a previsão de crescimento para os próximos anos, nota-se que a empresa possui condições de aumento de lucratividade sem a necessidade de expansão física ou maiores investimentos de equipamentos.

Insta ressaltar que as premissas utilizadas para as previsões são conservadoras e realistas, podendo, de acordo com o mercado, serem modificadas ao longo do tempo.

3.2.2 FINANCEIRAS

Por meio das premissas operacionais, pré-estabelecidas pelas informações históricas da IES e vislumbrando as condições de mercado atuais e futuras, foram determinadas também as premissas financeiras, onde o crescimento das cifras é baseado em índices macroeconômicos e suas previsões futuras.

Acredita-se na Recuperação uma vez que os números demonstram que a atual situação não é das melhores, mas que existe formas de aumentar a demanda e com isso a lucratividade da empresa,

3.3 DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRAS

O objetivo das demonstrações financeiras para fins gerais, é oferecer informação financeira sobre a instituição que seja útil à tomada de decisões por parte dos seus Stakeholders, sejam eles fornecedores, bancos, clientes (alunos), professores, colaboradores e demais interessados, a fim de que fique claro e notório que a Unifoz possui condições de cumprir com seu Plano de Recuperação Judicial e restabelecer sua credibilidade com toda a comunidade seja ela acadêmica, local ou regional.

As demonstrações contábeis apresentam os resultados da administração na gestão da entidade e sua capacitação na prestação de contas quanto aos recursos que lhe foram confiados.



3.3.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS PROJETADOS

O DRE (Demonstrativo de Resultado do Exercício) é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela empresa em um determinado período, e tem como objetivo demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, através do confronto das receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para tomada de decisão.

O DRE é um demonstrativo elaborado pelo regime de competência, princípio contábil estabelecido pela Resolução nº 1.282/2010, isto significa que os valores nele demonstrados são receitas e despesas realizadas, porém não necessariamente recebidas ou pagas dentro do período que se demonstra.

Matrículas/Alunos

As matrículas são determinadas com base nos alunos que cursam uma ou mais disciplinas e levam em consideração a média diária anual. Embora os números de dias letivos são de aproximadamente 300 dias, para fins de receita é levado em consideração os 12 meses do ano visto que janeiro e julho são os períodos de rematrícula.

O mix de cursos embora seja limitado (basicamente Administração e Direito) ele acaba sendo ampliado com as Disciplinas Complementares, Pós Graduação, e demais cursos Extracurriculares que são ofertados continuamente pela IES.

Preços Médios

Projetados com base no preço médio de cada curso e em relação ao do ano anterior mais um acréscimo baseado na inflação do período, normalmente o aumento nas mensalidades é reajustado anualmente com um acréscimo médio de 5%. O preço médio das mensalidades é levado em conta os alunos bolsistas e os beneficiários do FIES e do PROUNI.

Custo e Despesas Variáveis

Os custos e despesas em sua grande maioria são fixos, com variação pequenas nas contas de energia e água e alguma manutenção mais significativa que porventura possa ocorrer,

Mão de Obra Direta e Indireta

Considera-se a quantidade média de funcionários do ano, multiplicada pelo salário médio anual com encargos. O número de funcionários não cresce proporcionalmente ao crescimento de matrículas. O Reajuste salarial considera a reposição da inflação do

 8



período, mais um ganho real de 2% ao ano, ou segue o sugerido pelo sindicato da categoria.

Investimentos Para o ano de 2021 levará em consideração a receita visto a pandemia e a drástica redução das matrículas. Entretanto, mesmo na crise, se faz necessário alguns investimentos pontuais tais como investimento no marketing e no departamento comercial no intuito de minimizar os efeitos da crise.

3.3.2 FLUXO DE CAIXA DIRETO PROJETADO

A Demonstração do Fluxo de Caixa é um instrumento que demonstra de forma direta ou indireta as mudanças ocorridas no caixa, demonstrando as entradas e saídas de dinheiro, ou seja, os reflexos no caixa da empresa, desde o momento que ocorre na Demonstração de Resultados até o Balanço Patrimonial.

"Outras vantagens são a de fornecer informações sobre a situação financeira e a possibilidade de utilização da demonstração de fluxos de caixa por um número muito mais ampliado de usuários". (AFONSO, 1999)

PARTE IV – DOS PAGAMENTOS A CREDITORES

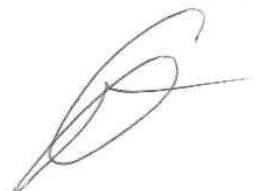
A forma de pagamento será separado por categorias e esta apresentado no Plano de Recuperação em anexo o qual aguarda assembleia e se espera aprovação.

Acredita-se que a forma de pagamento mais rápida seria por meio de levantamentos das restrições dos ativos conseguindo assim comercializa-los e com a receita obtida adimplir com todos os credores.

PARTE V– VIABILIDADE DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Considerando as premissas do Plano de Recuperação Judicial e as premissas estabelecidas para elaboração dos resultados futuros e fluxo de caixa, conclui-se que:

- As premissas utilizadas são conciliáveis com os padrões de mercado e suportam a proposta de amortização sugerida;
- Da análise das demonstrações contábeis anteriores e das previsões futuras de caixa, é justificada a necessidade de reescalonamento do passivo da UNIFOZ;
- O índice estabelecido pelo Plano para atualização dos créditos é compatível com a possibilidade de pagamento proposta e disponibilidade de caixa;



- A continuidade das atividades da empresa proporcionará a efetiva geração de caixa para a amortização da dívida.

- Verificados os fluxos de caixa iniciais, após pedido de Recuperação Judicial, é notável a necessidade do período de carência para início dos pagamentos, dando condições à empresa de melhorar seu capital de giro, reduzir o custo da operação e alavancar sua atividade, a fim de superar a crise econômico-financeira enfrentada.

Consideradas estas observações, e atendidas todas as premissas estabelecidas no Laudo, e os meios de recuperação tratados no presente Plano, considera-se viável o Plano apresentado. Além disso cabe observar que a continuidade das atividades da empresa, é fundamental para que seja possível o cumprimento das obrigações da UNIFOZ assumidas no Plano.

Foz do Iguaçu, 28 de janeiro de 2021.


NILSON NAGATA
CORECON Nº 7389



ANEXO I

LAUDOS DE AVALIAÇÃO DE BENS MÓVEIS E IMÓVEIS

**ATIVO IMOBILIZADO DA EMPRESA SOCIEDADE DE EDUCAÇÃO TRÊS
FRONTEIRAS LTDA:**

DESCRIÇÃO	SALDO ATUAL
Benfeitorias	R\$ 792.625,45
Outras imobilizações	R\$ 8.900,93
Biblioteca	R\$ 510.065,17
Equipamentos de Comunicação	R\$ 5.839,62
Equipamentos de Segurança	R\$ 33.912,00
Instalações	R\$ 21.138,74
Maquinas e Equipamentos	R\$ 36.380,90
Total	R\$ 1.372.518,29



MÁRCIA CONSULTORIA IMOBILIÁRIA

COMPRA- VENDE - ADMINISTRA

CRECI- 13021-F

À
Quem interessar possa
Nesta.

Foz do Iguaçu, 24 de Setembro 2019.

AVALIAÇÃO

Em atenção à solicitação verbal da parte interessada ou a quem interessar possa, damos a nossa avaliação do imóvel a seguir descrito :

LOCALIZAÇÃO E DESCRIÇÃO DO IMÓVEL:

ENDEREÇO: Avenida Tarquínio Joslin dos Santos- Jd. Universitário, Foz do Iguaçu-Pr.

CRI: Matrícula: nº 55637, no Registro de Imóveis 1º Ofício de Foz do Iguaçu-Pr.

DESCRIÇÃO DO IMÓVEL: Área de 180,00m² x 166,6m², perfazendo o total de 30.000m² (trinta mil metros quadrados e com benfeitorias de um prédio:

Edifício de Apartamentos - com 3 andares de área construída bruta de alvenaria e lage, sem acabamento, piso bruto- total de área construída de 2.2771,63m², em bom estado de conservação, conforme distribuição descrita a seguir:

Área construída pavimento térreo: 968,08m² com 5 aptos pré-definidos e o restante área livre;

Área construída pavimento 1º andar 968,08m² com 14 aptos pré-definidos e 01 apto de maior porte;

Área construída pavimento 2º andar 835,63m² com 14 aptos pré-definidos.

Totalizando o total de 2.771,79m² com 33 apartamentos pré-definidos.

-Para cada unidade residencial está prevista, assim a disposição dos apartamentos:

-dormitório, instalação sanitária, cozinha, área de serviço.

Rua: Das violetas, 384, Jd. Elisa I — Fone/ cel. (045) 574-2800 /999836365.
Foz do Iguaçu-Pr – cep.: 85.853.540

MB



MÁRCIA CONSULTORIA IMOBILIÁRIA

COMPRA- VENDE - ADMINISTRA

CRECI- 13021-F

DA AVALIAÇÃO

Conforme transações imobiliárias efetuadas na região e de acordo com o tipo de localização urbana da cidade , e construção no terreno e por ser uma região de Polo Universitário e Comercial, com toda infra-estrutura, atribuímos o valor de: R\$10.271.000,00 (Dez Milhões e Duzentos e Setenta e um Mil Reais) para a venda do terreno com as benfeitorias acima descrita.

(Valores de base de calculo: área do terreno: R\$250,00(Duzentos e Cinquenta Reais)o metro quadrado, e as benfeitorias da construção o valor de R\$1.000,00(um Mil Reais) o metro quadrado.)em virtude da depreciação do tempo da construção.

Perfazendo-se o valor avaliado de R\$10.271.000,00(Dez Milhões Duzentos e Setenta e Um Mil Reais).

Sem mais para o momento

Márcia Consultoria Imobiliária
Marcia Aparecida Zanotti.
creci – 13021-F

Marcia Aparecida Zanotti
Corretora de Imóveis
CRECI - 13021-F

Rua: Das violetas, 384, Jd. Elisa I — Fone/ cel. (045) 574-2800 /999836365.
Foz do Iguaçu-Pr – cep.: 85.853.540





PROJEÇÃO DE RECEITA E DESPESAS MENSAL

BASE DE PREVISAO DE RECEBIMENTO 1º E 2º SEMESTRE 2021							
ALUNOS DE ADM 40				ALUNOS DE ADM 40			
ALUNOS DE DIREITO 460		45% DES. MEDIA		ALUNOS DE DIREITO 460		45% DES. MEDIA	
PRECO DIREITO BRUTO	1.149,95	517,48	632,47	PRECO DIREITO BRUTO	1.149,95	517,48	632,47
PRECO ADM BRUTO	728,90	328,01	400,90	PEÇO ADM BRUTO	728,90	328,01	400,90

PIS/CONFIS	3,65%
INSS PATRONAL 20%	20%
INSS SEGURADOS	7,5%
INSSQN	3%
IRRF	15%
PROLABORE	28,5%

DESCRIÇÃO	DEZEMBRO 2020 VALOR	JANEIRO 2021 VALOR	FEVEREIRO 2021 VALOR	MARÇO 2021 VALOR	ABRIL 2021 VALOR	MAIO 2021 VALOR	JUNHO 2021 VALOR	JULHO 2021 VALOR	AGOSTO 2021 VALOR	SETEMBRO 2021 VALOR	OUTUBRO 2021 VALOR	NOVEMBRO 2021 VALOR	DEZEMBRO 2021 VALOR	TOTAL
Entradas														
Mensalidades DIREITO	221.253,57	290.937,35	290.937,35	290.937,35	290.937,35	290.937,35	290.937,35	290.937,35	290.937,35	290.937,35	290.937,35	290.937,35	290.937,35	3.712.501,77
Mensalidades ADMINISTRAÇÃO	3.150,20	16.035,80	16.035,80	16.035,80	16.035,80	16.035,80	16.035,80	16.035,80	16.035,80	16.035,80	16.035,80	16.035,80	16.035,80	195.579,80
Extensão Língua Portuguesa	-	3.000,00	3.000,00	3.000,00	-	-	-	-	3.000,00	3.000,00	3.000,00	-	-	-
PRODUTOS ADICIONAIS	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	15.600,00
Empresas de Cobrança (acordos)	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.500,00	1.000,00	1.200,00	1.000,00	1.000,00	1.500,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	14.200,00
Fies	15.000,00	15.000,00	15.000,00	20.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	158.000,00
Diversos Palestras/ Cursos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DAS ENTRADAS	241.603,77	327.173,15	327.173,15	332.673,15	324.173,15	324.373,15	324.173,15	317.173,15	320.673,15	320.173,15	320.173,15	317.173,15	317.173,15	4.095.881,57
Pagamentos														
Impostos Sobre Faturamento														-
PIS/COFINS	8.818,54	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00
ISSQN	7.248,11	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00
Salário Corpo Docente														-
Direito/ Admin	50.000,00	50.000,00	-	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	600.000,00
13 Salário Docentes	61.089,83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33.000,00	28.000,00	-
FÉRIAS Docentes	-	-	66.700,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pensão Alimentícia	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	-
INSS - EMPRESA	32.200,00	16.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	235.200,00
INSS - EMPREGADO	12.075,00	6.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	95.075,00
IRRF Sob Salários	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	-
FGTS	11.653,89	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	95.653,89
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Folha de Pagamento														-
Funcionários	28.000,00	-	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	-
13 Salário Funcionários	43.546,81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.000,00	16.000,00	-
FÉRIAS ADM	30.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Rescisões	-	3.000,00	4.000,00	-	-	-	-	4.000,00	6.000,00	-	-	-	-	17.000,00
FGTS DE RESCISÃO	1.300,00	2.000,00	6.000,00					2.500,00	5.000,00	-	-	-	-	
PROLABORE DIRETORES	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	260.000,00
Encargos sob Prolabore	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	
Benefícios														-
Vale Transporte	1.000,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	22.600,00
Uniformes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seguro de vida	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00
Contas Diversas e de Consumo														-
Aluguel do Imóvel	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	260.000,00
Energia Elétrica	3.000,00	3.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	61.000,00
Água e saneamento	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	26.000,00
Telefonia Fixa	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	15.600,00
Telefonia Celular	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	650,00
Despesas Administrativas	500,00	1.000,00	500,00	1.000,00	500,00	1.000,00	500,00	1.000,00	500,00	1.000,00	500,00	1.000,00	500,00	9.500,00
Internet	800,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	5.600,00
Servidor Local	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	1.950,00
Monitoramento de Alarmes	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	2.340,00
Compra de Material Operacional														-
Materiais de Escritório	800,00	1.000,00	800,00	1.000,00	800,00	1.000,00	800,00	1.000,00	800,00	1.000,00	800,00	1.000,00	800,00	11.600,00
Materiais de Consumo	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	2.600,00
Materiais de Limpeza	800,00	1.000,00	800,00	1.000,00	800,00	1.000,00	800,00	1.000,00	800,00	1.000,00	800,00	1.000,00	800,00	11.600,00
Despesa de Operacionais / Manutenção														-
Manutenção Ar Condicionado	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	14.000,00
Manutenção Copiadora/ equipamentos	200,00	300,00	200,00	300,00	200,00	300,00	200,00	300,00	200,00	300,00	200,00	300,00	200,00	3.200,00
Manutenção e reforma Predial	1.000,00	800,00	1.000,00	800,00	1.000,00	800,00	1.000,00	800,00	1.000,00	800,00	1.000,00	8.000,00	1.000,00	19.000,00
Pequenas Despesas	400,00	300,00	400,00	300,00	400,00	300,00	400,00	300,00	400,00	300,00	400,00	300,00	400,00	4.600,00
Combustível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Financeiras														-
Despesas Bancárias	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	3.900,00
Taxas de Cartão	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	15.600,00
Despesas de cobrança	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00	11.700,00
Restituições de Valores	200,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	-	-	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00	-	-	-	6.200,00
Juros	150,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	750,00
Despesas de viagens														-
Hospedagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passagens	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reembolsos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honorários de Terceiros														-
Professor de Portugues	1.400,00	-	2.000,00	1.200,00					2.000,00	1.200,00	1.200,00			
Honorarios Advocáticos	8.383,33	8.383,33	8.383,33	8.383,33	8.383,33	8.383,33	8.383,33	8.383,33	8.383,33	8.383,33	8.383,33	8.383,33	8.383,33	108.983,29
Honorários Contador	9.600,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	67.200,00
Honorarios Empresa de Cobrança	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	4.550,00
Despesas Diversas														-
Licenciamento de Sistema	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	16.900,00
Licenciamento do ZOOM	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	
Licenciamento Biblioteca saraiva	1.309,20	1.309,20	1.309,20	1.309,20	1.309,20	1.309,20	1.309,20	1.309,20	1.309,20	1.309,20	1.309,20	1.309,20	1.309,20	
ACIFI	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	2.340,00
IPVA/IPTU		600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	-	-	-	-	4.800,00



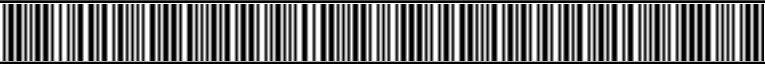
Despesas de Correio	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	1.950,00
Despesas de Cartório	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	1.300,00
Registro de Diploma	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	15.600,00
Seguro	231,00	231,00	231,00	231,00	231,00	231,00	231,00	231,00	231,00	231,00	231,00	231,00	231,00	3.003,00
Vestibular														-
Despesas com vestibular	500,00	500,00						500,00	500,00	500,00				2.500,00
Marketing														-
Material de divulgação	500,00	500,00	500,00				500,00	500,00	500,00					3.000,00
Mídia televisiva	-													-
Outdoor	5.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-					5.000,00
Jornal	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	10.400,00
Infra-estrutura														-
Aquisição de Moveis e Utensilios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Biblioteca	200,00							5.000,00	-	-	-	-	-	5.200,00
Loboratório de informatica	-	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	15.600,00
Financiamentos														-
Amortizações Bradesco	22.463,42	22.463,42	28.834,00	28.834,00	28.834,00	28.834,00	28.834,00	28.834,00	28.834,00	28.834,00	28.834,00	28.834,00	28.834,00	362.100,84
TOTAL DOS PAGAMENTOS	408.619,13	214.986,95	282.857,53	255.557,53	252.407,53	253.107,53	252.907,53	266.607,53	267.407,53		253.007,53	317.707,53	295.807,53	3.320.981,38
TOTAL DE ENTRADAS	241.603,77	327.173,15	44.315,62	77.115,62	71.765,62	71.265,62	71.265,62	50.565,62	53.265,62		67.165,62	(534,38)	21.365,62	774.900,19
SALDO FINAL	(167.015,36)	112.186,20	(238.541,91)	(178.441,91)	(180.641,91)	(181.841,91)	(181.641,91)	(216.041,91)	(214.141,91)	-	(185.841,91)	(318.241,91)	(274.441,91)	(2.546.081,19)

VALORES MEDIO DE DESPESAS APROXIMADOS
O VALOR DE FATURAMENTO NÃO CONSIDERA A MEDIA DE INADIMPLENCIA 18% A 20%

DESPESAS NÃO INCLUIDAS NA PROJEÇÃO

Fornecedores Incluidas na RJ
Ação e acordos trabalhistas
Ações de acordos Judiciais

Emissão- 26/11/2020



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJY45 SCKZP 7AZ98 SSU73